

## Studien- und Prüfungsordnung (SPO) Bachelor of Arts III (B.A. III)

### § 1 Geltungsbereich

Diese SPO gilt für den Studiengang mit dem Abschluss "Bachelor of Arts" (B.A.) im Bereich

**"Business Administration"**

auf Basis der gültigen Rahmenstudien- und Rahmenprüfungsordnung.

### § 2 Dauer und Gliederung des Studiums

- (1) Der Studiengang ist als Präsenzstudium in Ergänzung mit Transferanteilen angelegt.
- (2) Termine, Fristen und Orte und zusätzliche Angebote sind im jeweiligen Ausbildungsvertrag (inklusive Studienplan) geregelt.
- (3) Dauer und Planstruktur: Das Studium dauert in der Regel 36 Monate, die üblicherweise aufeinanderfolgend absolviert werden.

	Mindest-	<b>Tage</b>	<b>Zeit/h</b>	<b>CP</b>
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht und Transfer)			
		207	1.863	108
		[160]	[1.440]	[77]
		[47]	[423]	[31]
b	Selbstlernen (empfohlen)			
		153	1.377	s.o.
c	Projektarbeit und abschließende Thesis			
		240	2.160	72
	<b>Gesamte Studiendauer</b>			
		<b>600</b>	<b>5.400</b>	<b>180</b>
d	Betriebliche Praxis, Projektassistenten-Zertifikat (vgl. AI-31a)			
		100	900	30
		[70]	[630]	
		[30]	[270]	

### § 3 Zulassungsvoraussetzungen, Module, Leistungen

- (1) Die grundsätzlichen Zulassungsvoraussetzungen sind in den Rahmenordnungen festgelegt. Besondere Zulassungsvoraussetzungen sind im Anhang I aufgeführt.
- (2) Die Module gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind im Anhang II zur SPO aufgeführt.
- (3) Die Leistungen (Nachweise und Punkte) zu den Modulen gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind ebenfalls im Anhang II zur SPO aufgeführt.

### § 4 Inkrafttreten

Datum: 01.03.2010

**Anhang I:** SPO B.A. III  
**Bereich:** Business Administration  
**Vertiefungsrichtung:** Business Administration (BA)  
**Akkreditierung:** 2010 - 2018 (FIBAA)

Durch Beschluss des Hochschulrates und Bestätigung durch die zuständige Senatsverwaltung gelten folgende Festlegungen:

**1. Dauer:**

Keine weitere/besondere Regelung.

**2. Planstruktur**

Keine weitere/besondere Regelung.

**3. Besondere Zulassungsvoraussetzungen**

3.1 Studium:

31a Fehlt die für ein Projekt-Kompetenz-Studium üblicherweise notwendige Vorerfahrung bzw. Vorqualifikation, kann nur mit den in der Rahmenstudienordnung festgelegten allgemeinen Auflagen sowie der studiengangspezifischen Auflage der erfolgreichen Teilnahme am Zusatzmodul "Betriebliche Praxis" zugelassen werden. Die Regelstudienzeit muss dann zur Gewährleistung der Studierbarkeit gegebenenfalls angepasst werden.

31b Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, den möglichen Gesamterfolg des Studiums positiv beeinflussende Kompetenzen durch die Vorbildung, können diese im Protokoll dokumentiert werden und zu einer bedingten Anwesenheitspflicht je Studienmodul im Bereich führen. Diese bedingte Präsenzpflicht wird im individuellen Studienplan dokumentiert.

3.2 Module: Siehe Modulprofile.

**4. Module: Festlegungen und Erläuterungen**

4.1 Transfer

-

4.2 Grundlagen

-

4.3 Fokus

-

4.4 Wahlpflicht

44a Wahlpflichtfächer (WPF) mit einer begleitenden Projektstudienarbeit (4 Pflichtmodule). In der Regel müssen alle Seminare in den gewählten Modulen belegt werden. Können aus projektspezifischen Gründen nicht alle Seminare eines Moduls belegt werden, so ist es möglich, den fehlenden Workload durch die in anderen Seminaren mit "advanced" ausgewiesenen Zusatzangebote (inklusive Leistungsnachweise) ausgeglichen werden.

44b Studienreise (mehrtägig) Ausland Pflicht.

4.5 Ergänzung Pflicht

45a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Studiums gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan verbindlich festgelegte Moduler-gänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.6 Ergänzung fakultativ

46a Angebotene und im individuellen Studienplan festgelegte Moduler-gänzungen (Pflicht für den Erwerb eines Hochschulzertifikats).

4.7 Allgemeine Erläuterungen

AI (All)	Anhang I (Anhang II)
AP	Abschlussprüfung
BT	Bachelor Thesis
C	Case
CP	Credit Point (Basis 30h/CP)
Gew.	Gewichtung
h	Stunde (Basis 9h/Tag)
K	Klausur
LNW	Leistungsnachweise
P	Präsentation
PA	Projektarbeit
PK	Projekt
PSA	Projektstudienarbeit
S	Seminar (auch in Form von Vorlesung/Blended Learning-Einheit/Übung/Workshop/Kolloquium/etc.[s. Studienplan])
SA	Studienarbeit
SL	Selbstlern
SPO	Studien- und Prüfungsordnung
TA	Transferarbeit
TDR	Transfer-Dokumentation-Report
TR	Transfer
VT	Vertiefungsrichtung

**5. Module und Leistungen**

Siehe Anhang II.

**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP
	S	SL	TR	Art	h		
Projekt, Grundlagen, Struktur / major / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration							
VT: <b>Business Administration (BA)</b>	*	*	*	*	*	180	180
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128456-2008-07-16							
PK1: <b>Projekt (PK)</b>	Gemäß Zulassung # siehe PK-Moduleile			*	*	240	72
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128457-2008-07-16							
PK1.1: <b>Transferdokumentation und -report (TDR)</b>	Festlegung in den einzelnen Modulen			*	*	TDR	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128458-2008-07-16							
PK1.2: <b>Projektstudienarbeit (PSA)</b>	Festlegung in den einzelnen Modulen			*	*	PSA	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128459-2008-07-16							
PK1.3: <b>Projektarbeit (PA)</b>	Basis für die und dokumentiert in der Thesis			*	*	200	60
Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128460-2008-07-16							
PK1.4: <b>Thesis</b>	Wissenschaftliche Dokumentation zur Projektarbeit			*	*	40	12
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128461-2008-07-16							
GL: <b>Grundlagen (GL)</b>	Siehe Module.			52	97	108	77
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128462-2008-07-16							
GL-1: <b>Wissenschaft und Methoden</b>	*	*	*	K TDR	*	8	8
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128463-2009-10-09							
GL-1.1: <b>Wissenschaftliches Arbeiten</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128464-2009-10-09							
GL-1.2: <b>Moderations- und Präsentationstechnik</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128465-2009-10-09							
GL-1.3: <b>Selbstmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128466-2009-10-09							
GL-1.4: <b>Projekt-Kompetenz-Studium</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128468-2010-02-01							
GL-1.5: <b>Wirtschaftsmathematik</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128469-2010-02-01							
GL-1.6: <b>Deskriptive und schließende Statistik</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128470-2009-08-13							
GL-2: <b>Projektmanagement</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128471-2009-10-09							
GL-2.1: <b>Grundlagen des Projektmanagements</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128472-2009-10-09							
GL-2.2: <b>Projektorganisation/-planung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128473-2008-07-16							
GL-3: <b>Volkswirtschaft</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128474-2009-10-09							
GL-3.1: <b>Mikroökonomik</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128475-2009-10-09							
GL-3.2: <b>Makroökonomik</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128476-2009-10-09							
GL-3.3: <b>Wirtschaftstheorie/-methoden</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128477-2008-07-16							
GL-4: <b>Allgemeine Betriebswirtschaft</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128478-2009-10-09							
GL-4.1: <b>Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128479-2009-10-09							
GL-4.2: <b>Betrieb und Unternehmung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128480-2009-10-09							
GL-4.3: <b>Wirtschaftsprozesse der Unternehmungen</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128481-2008-07-16							
GL-5: <b>Unternehmensführung</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128482-2009-10-09							
GL-5.1: <b>Grundlagen der Unternehmensführung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128483-2009-10-09							
GL-5.2: <b>Ziel- und Steuerungssysteme</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128484-2009-10-09							
GL-5.3: <b>Strategische Analyse, Planung und Führung</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128485-2008-07-16							
GL-6: <b>Organisation</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128486-2009-10-09							
GL-6.1: <b>Grundlagen der Organisations- und -praxis</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128487-2009-10-09							
GL-6.2: <b>Aufbauorganisation</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128488-2009-10-09							
GL-6.3: <b>Ablauforganisation</b>	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128489-2009-10-09							
GL-6.4: <b>Spezielle und innovative Organisationsformen</b>	*	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128490-2008-07-16
GL-7: <b>Marketing</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128491-2009-10-09
GL-7.1: <b>Marketing-Forschung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128492-2009-10-09
GL-7.2: <b>Marketing-Strategien</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128493-2009-10-09
GL-7.3: <b>Marketing-Instrumente</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128494-2009-10-09
GL-7.4: <b>Organisatorische Steuerung und Umsetzung des Marketing</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128495-2008-07-16
GL-8: <b>Personalwirtschaft</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128496-2009-10-09
GL-8.1: <b>Personalverwaltung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128497-2009-10-09
GL-8.2: <b>Personalplanung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128498-2009-10-09
GL-8.3: <b>Personalführung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128499-2009-10-09
GL-8.4: <b>Personalentwicklung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128500-2008-07-16
GL-9: <b>Accounting und Controlling</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128501-2009-10-09
GL-9.1: <b>Financial Accounting</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128502-2009-10-09
GL-9.2: <b>Management Accounting</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128503-2009-10-09
GL-9.3: <b>Controlling</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128504-2009-08-13
GL-10: <b>Finanzmanagement</b>	*	4	8	8	K TDR	1	6	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128505-2009-10-09
GL-10.1: <b>Investitionsrechnung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128506-2009-10-09
GL-10.2: <b>Finanzwirtschaft der Unternehmung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128507-2009-10-09
GL-10.3: <b>Finanzanalyse und Finanzplanung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128508-2008-07-16
GL-11: <b>Wirtschaftsrecht</b>	*	6	14	0	K	1	6	6
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128509-2009-10-09
GL-11.1: <b>BGB</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128510-2009-10-09
GL-11.2: <b>Gesellschaftsrecht</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128511-2009-10-09
GL-11.3: <b>Handelsrecht</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128512-2009-10-09
GL-11.4: <b>Arbeitsrecht</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128513-2008-07-16
GL-SA: <b>Studienarbeit (SA)</b>	Wissenschaftliche Arbeit zu einem Wahlpflichtfach mit 2 Kolloquien	2	*	28	SA	*	9	9
Projekt, Grundlagen, Struktur / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128514-2008-07-16
WPF: <b>Wahlpflicht (WPF)</b>	SPO: AI-44a, AI44b, inklusive 23 TR (7 CP) für PSA	24	56	23	4K/C PSA	*	31	31
Projekt, Grundlagen, Struktur / supplementation / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128515-2008-07-16
EPF1: <b>Ergänzung Pflicht (EPF)</b>	SPO: AI-45a	*	*	*	*	*	*	*
Projekt, Grundlagen, Struktur / supplementation / facultative / SPO B.A.-III / Business Administration								PF-PGS-128516-2008-07-16
EF1: <b>Ergänzung fakultativ (EF)</b>	SPO: AI-46a	*	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128517-2010-02-01							
OSP: <b>WPF-I: Optimierung von Strukturen und Prozessen (OSP)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	6	14	*	K/C [PSA]	1	*	6
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128518-2009-08-13							
OSP-1: <b>Qualitätsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128519-2009-10-09							
OSP-2: <b>Prozess- und Systemmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128520-2009-10-09							
OSP-3: <b>Produktionsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128521-2009-10-09							
OSP-4: <b>Organisationsentwicklung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128522-2009-10-09							
OSP-5: <b>Umweltmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128523-2009-10-09							
OSP-6: <b>Kooperationsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128524-2009-10-09							
OSP-7: <b>Einkaufsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128525-2009-10-09							
OSP-8: <b>Logistikmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128526-2009-10-09							
OSP-9: <b>Supply Chain Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-I-128527-2009-08-13							
OSP-10: <b>Branchenspezifische OSP</b>	Spezielle Aspekte der Optimierung von Strukturen und Prozessen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-II-128528-2010-02-01							
GWM: <b>WPF-II: Generierung von Wachstum und Markterfolgen (GWM)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	6	14	*	K/C [PSA]	1	*	6
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-II-128529-2009-08-13							
GWM-1: <b>Sales</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-II-128530-2009-08-13							
GWM-2: <b>Vertrieb</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-II-128531-2009-08-13							
GWM-3: <b>Services</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-II-128532-2009-08-13							
GWM-4: <b>Globalisierung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-II-128533-2009-10-09							
GWM-5: <b>Internationalisierung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-II-129903-2009-08-13							
GWM-6: <b>Branchenspezifische GWM</b>	Spezielle Aspekte der Generierung von Wachstum und Markterfolgen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-129904-2010-02-01							
GVI: <b>WPF-III: Gestaltung von Veränderungen und Innovationen (GVI)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	6	14	*	K/C [PSA]	1	*	6
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-129905-2009-08-13							
GVI-1: <b>Innovationsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-130818-2009-08-13							
GVI-2: <b>Knowledge &amp; Education</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-130819-2009-08-13							
GVI-3: <b>Change Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-130820-2009-10-09							
GVI-4: <b>Lean Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-130821-2009-10-09							
GVI-5: <b>Techologiemanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-130822-2009-10-09							
GVI-6: <b>Entwicklungsmanagement</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-130823-2009-10-09							
GVI-7: <b>Business Intelligence</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-III-130824-2009-08-13							
GVI-8: <b>Branchenspezifische GVI</b>	Spezielle Aspekte der Gestaltung von Veränderungen und Innovationen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-IV-130825-2010-02-01							
AM: <b>WPF-IV: Aktivierung des Mitarbeiterpotentials (AM)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	6	14	*	K/C [PSA]	1	*	6
Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-IV-130826-2009-08-13							
AM-1: <b>Führung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-IV-130827-2009-08-13							
AM-2: <b>Personalentwicklung und -management</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration	WPF-IV-130828-2009-08-13							
AM-3: <b>Branchenspezifische AM</b>	Spezielle Aspekte der Aktivierung des Mitarbeiterpotentials bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)		Tage			LNW		Gew. Note	CP
		S	SL	TR	Art	h		
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-V-130829-2010-02-01						
PSKE: <b>WPF-V: Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen (PSKE)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	6	14	*	K/C [PSA]	1	*	6
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-V-130830-2009-08-13						
PSKE-1: <b>Finanzierung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-V-130831-2009-08-13						
PSKE-2: <b>Controlling</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-V-130832-2009-08-13						
PSKE-3: <b>Management-Accounting</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-V-130833-2009-10-09						
PSKE-4: <b>Kosten- und Leistungsrechnung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-V-130834-2009-10-09						
PSKE-5: <b>Bilanz- und Steuerpolitik</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-V-130835-2009-10-09						
PSKE-6: <b>Internationale Rechnungslegung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-V-130836-2009-08-13						
PSKE-7: <b>Branchenspezifische PSKE</b>	Spezielle Aspekte der Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-130837-2010-02-01						
BFFM: <b>WPF-VI: Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements (BFFM)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	6	14	*	K/C [PSA]	1	*	6
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-130838-2009-08-13						
BFFM-1: <b>Unternehmen und Führung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-130839-2009-08-13						
BFFM-2: <b>Unternehmen und Wirtschaftspolitik</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-130840-2009-10-09						
BFFM-3: <b>Unternehmen und Recht</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-131154-2009-10-09						
BFFM-4: <b>Unternehmen und Finanzierung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-136937-2009-10-09						
BFFM-5: <b>Unternehmen und Qualität</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-136938-2009-10-09						
BFFM-6: <b>Kommunikation und Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-136939-2009-10-09						
BFFM-7: <b>Analyse, Strategie und Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-136940-2009-10-09						
BFFM-8: <b>Marketing und Management</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VI-136941-2009-08-13						
BFFM-9: <b>Branchenspezifische BFFM</b>	Spezielle Aspekte der betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VII-136942-2010-02-01						
OMWT: <b>WPF-VII: Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken (OMWT)</b>	SPO: AI-44a, AI44b	6	14	*	K/C [PSA]	1	*	6
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VII-136943-2009-08-13						
OMWT-1: <b>Sozialforschung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VII-136944-2009-08-13						
OMWT-2: <b>Legal Service</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VII-136945-2009-08-13						
OMWT-3: <b>Online-Systeme und Tools</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VII-136946-2009-10-09						
OMWT-4: <b>e-Commerce</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VII-136947-2009-10-09						
OMWT-5: <b>e-Learning</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VII-136948-2010-02-01						
OMWT-6: <b>Wirtschaftsinformatik</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration		WPF-VII-136949-2009-08-13						
OMWT-7: <b>Branchenspezifische OMWT</b>	Spezielle operative Methoden/Werkzeuge/Techniken bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*



**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration						BPRAX-148455-2010-02-22		
BPRAX: <b>Betriebliche Praxis</b>	*	30	30	40	K T A C P	9,5	*	30
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration						BPRAX-136950-2009-10-08		
BPRAX: <b>Betrieb und Wirtschaft</b>	*	20	20	20	K	4	18	18
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration						BPRAX-136951-2009-10-08		
BPRAX-1: <b>Betriebliche Wirtschaftslehre allgemein</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration						BPRAX-136952-2009-10-08		
BPRAX-2: <b>Betriebliche Wirtschaftslehre speziell</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration						BPRAX-136953-2009-10-08		
BPRAX-3: <b>Betriebliche Informations- und Kommunikationstechnologien</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration						BPRAX-136954-2009-10-08		
BPRAX-4: <b>Betriebliche Organisation</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
CPA / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration						BPRAX-136955-2009-10-08		
BPRAX-CPA: <b>Projekt-Assistenz-Zertifikat</b>	SPO ZLG PK	10	10	20	T A C P	4,5	12	12
IKP / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration						BPRAX-136956-2009-10-08		
IPKB: <b>Intensiv-Projektbetreuung</b>	Intensive Betreuung des Projektes des Studierenden durch zertifizierte SHB-Projektbetreuer (CPC) gemäß PKB-Manual.	*	*	*		*	*	*