

Ausbildungsgang

Leadership & angewandte Psychologie in Organisationen

Trainer: **Daniel Panetta, Consult&TrainingUnit, Stuttgart**

- **Zertifikatslehrgang** der IKOME Dr. Barth GmbH & Co. KG in Kooperation mit der Steinbeis-Hochschule Berlin, Akademie für Mediation, Soziales und Recht
- **Akkreditiertes Ausbildungsinstitut** des Deutschen Forums für Mediation e.V.

Akademie für Mediation, Soziales und Recht

Steinbeis-Hochschule Berlin

Hohe Straße 11, 04107 Leipzig

Tel: (0341) 22 48661 / Fax: (0341) 22 541 351

E-Mail: verwaltung@akasor.de

Web: www.akasor.de

Inhaltsübersicht

- Ausbildung bei Steinbeis
- Gute Gründe für die Ausbildung bei Steinbeis
- Die Ausbildung im Überblick
- Prüfung, Abschluss und Zertifizierung
- Die Ausbildung im Detail – Modulbeschreibung
- Ihr Ausbildungsleiter und Trainer
- Ausbildungsorte und -zeiten
- Unsere Räumlichkeiten
- Ausbildungskosten: Investition in Ihre Fähigkeiten
- Ausbildungsanmeldung
- Nach der Ausbildung – Wir lassen Sie nicht alleine!
- Anmeldeformular

Langjährige Erfahrung

Die Akademie für Mediation, Soziales und Recht ist einer der ersten Anbieter von Mediationsausbildungen in Deutschland und . Sie profitieren von unserer langjährigen Erfahrung in unterschiedlichen Bereichen.

Aus der Praxis, für die Praxis

Erfahrene Trainer ermöglichen den Transfer in die Praxis. Wir forschen, publizieren regelmäßig und führen internationale Projekte sowie Konferenzen durch.

Wir sind immer „am Ball“

Diese Symbiose aus Praxis und Wissenschaft ermöglicht, dass wir auch in der Ausbildung immer neueste Erkenntnisse aus der Forschung einbringen können wie z.B. dem Umgang mit Emotionen. Damit setzt Steinbeis immer wieder Maßstäbe. Dabei haben sich Teile unserer Entwicklungsarbeit so bewährt, dass auch andere Ausbildungsinstitute auf unsere Erfahrungen und Konzepte zurückgreifen. Was uns natürlich ein wenig stolz macht.

Ausbildung „aus einer Hand“ – und dennoch vielfältig

Das Ausbildungskonzept basiert auf langjähriger Erfahrung und einer stetigen Weiterentwicklung durch den Ausbildungsleiter Daniel Panetta. Die einzelnen Ausbildungsmodule greifen lückenlos ineinander und ergeben ein stimmiges Gesamtgefüge.

Wir sind „groß“ genug, um eine professionelle Durchführung garantieren zu können, andererseits aber auch noch so familiär, um eine persönliche und umfassende Betreuung sicherstellen zu können.

Sehr geehrte Interessentin, sehr geehrter Interessent,

Leadership und angewandte Psychologie in Organisationen wird zukünftig im Führungsalltag immer wichtiger werden. Vor allem im Spannungsfeld der Megatrends Digitalisierung, Individualisierung und Feminisierung stehen Führungskräfte vor bisher unbeachteten Dynamiken. Führung wird nicht schwieriger, sie wird komplexer. Dieser Lehrgang hilft Ihnen sich als Führungskraft intensiv kennenzulernen und weiterzuentwickeln. Innovative und anwendbare Tools unterstützen Sie in Ihrem Wirken als Führungskraft.

Als Steinbeis-Unternehmer beschäftigten wir uns seit vielen Jahren mit Führungsaufgaben, in Praxis und Theorie. Getreu dem Leitbild von Steinbeis – Verknüpfung von Wissenschaft und Wirtschaft – achten wir besonders in der Ausbildung auf Praxisnähe und trainingsorientierte Inhalte, methodisch und wissenschaftlich fundiert.

Erweitern Sie in der Ausbildung "**Leadership und angewandte Psychologie in Organisationen**" Ihr Praxiswissen, Ihre beruflichen Tätigkeitsfelder und persönlichen Kompetenzen. Mit vorliegender Broschüre wollen wir Ihnen nicht nur die Ausbildung vorstellen, sondern Ihnen auch die Gelegenheit geben, die Personen und die Institution „dahinter“ kennen zu lernen.

Wir freuen uns auf Sie!



Ausbildungsleiter
PD Dr. Gernot Barth

Die Steinbeis-drei Säulen-Methodik: Lernen-Üben-Umsetzen

Getreu unserer Steinbeis-Philosophie achten wir auf ein angemessenes Verhältnis von Anwendung und fundiertem Hintergrundwissen.

Die Vermittlung notwendigen Hintergrundwissens zeichnet die erste Säule aus. Eine fundierte Basis gibt Orientierung und Sicherheit.

Die zweite Säule beinhaltet selbstreflexives Üben und Anwenden. Sämtliche Fragestellungen und Inhalte des Seminars werden anhand von Praxisbeispielen trainiert und erörtert.

Die dritte Säule beinhaltet die Umsetzung in der beruflichen Praxis – die Grundlagen werden im Seminar geschaffen. Unser Alumni-Verein begleitet Sie!

✓ **Unser Angebot – ein individuelles, persönliches Vorgespräch**

Sie sind sich nicht sicher, ob die Ausbildung das Richtige für Sie ist? Oder Sie wollen uns persönlich kennenlernen? Gerne kommen wir mit Ihnen ins Gespräch und nehmen uns ausreichend Zeit für Sie. Auch ein Trainergespräch können wir gerne individuell vereinbaren. Uns ist wichtig, dass Ihre Entscheidung für uns wohl überlegt getroffen ist.

✓ **Öffentliches Abschlusskolloquium**

Besuchen Sie uns zu unseren offenen Prüfungskolloquien. Gewinnen Sie einen Eindruck von unserer Ausbildung und nehmen Sie Kontakt zu Trainern und Absolventen auf.

✓ **Kostentransparenz von Anfang bis Ende**

Sie buchen die Ausbildung einmalig und haben somit immer den Überblick über Ihre Ausgaben, da keine weiteren Kosten mehr auf Sie zukommen.

✓ **Unsere Ausbildung ist förderfähig**

Nutzen Sie die Angebote zur Weiterbildungsförderung von Bund, Ländern oder der Europäischen Union! Informationen finden Sie unter: www.foerderdatenbank.de.

✓ **Maximal 12 Teilnehmer – für ein intensives Lernerlebnis**

Der Austausch verschiedener Professionen, das gemeinsame Lernen und Reflektieren in der Ausbildung bilden eine wichtige Grundlage für den Lernerfolg. Daher begrenzen wir unsere Ausbildungsgruppen auf max. 12 Teilnehmer.

✓ **Die Seminarunterlagen – umfassende „Lektüre“**

Zur Ausbildung erhalten Sie umfassende Ausbildungsmaterialien, eine Steinbeis-Tasche mit hilfreichen Unterlagen. Die Unterlagen aktualisieren wir für Sie fortlaufend.

✓ **Die Betreuung während der Ausbildung - unser Online-Ausbildungsforum**

Über ein geschütztes Forum erhalten Sie im Nachgang eines jeden Moduls eine Fotodokumentation. Außerdem können Sie begleitende Unterlagen downloaden sowie sich mit Ihren „Mitreitern“ austauschen. Selbstverständlich stehen wir Ihnen auch persönlich oder telefonisch während Ihrer Ausbildung zur Verfügung.

✓ **Abschluss mit Zertifikat**

Bei Abschluss erhalten Sie ein anerkanntes Zertifikat einer Bildungseinrichtung in Deutschland, an der viele tausend Führungskräfte sich weitergebildet haben und die einen hervorragenden Ruf in der Wirtschaft genießt.

Modulüberblick	Zeitstunden
Modul 1: Systemische Professionalität	24
Modul 2: Sozialpsychologie	24
Modul 3: Personalführung	24
Modul 4: Macht und Mikropolitik	24
Modul 5: Organisationsentwicklung	24
Studienarbeit, Selbststudium, Transfer	100
⇒ Abschluss Leadership & angewandte Psychologie in Organisationen (m/w)	220

Unser Ziel am Ende der Ausbildung ist, dass Sie moderne und tragfähige Führungsansätze anwenden können. Dieser Lehrgang hilft Ihnen sich als Führungskraft intensiv kennenzulernen und weiterzuentwickeln. Innovative und anwendbare Tools unterstützen Sie in Ihrem Wirken als Führungskraft. Neben bewährten Methoden und Modellen liegt der Schwerpunkt auf Selbsterfahrung, Erleben und der Einbettung aktuelle Entwicklungen.

Die Abschlussprüfung für das Zertifikat besteht aus:

- Referat (20 Minuten) und anschließendem Kolloquium.

Voraussetzung für die Zulassung zur Abschlussprüfung ist der Besuch von 80% der Ausbildungsstunden.

Abschluss mit Zertifikat und auf Wunsch mit Verbandszertifizierung



Damit haben Sie die Möglichkeit, einen hochwertigen Abschluss mit Zertifikat an der Akademie für Mediation, Soziales und Recht der Steinbeis-Hochschule Berlin zu erwerben.

- Sie sind berechtigt, die Bezeichnung Leadership & angewandte Psychologie in Organisation (m/w) zu tragen. Sie haben ein anerkanntes Zertifikat eines Bildungsunternehmens, an der viele tausend Führungskräfte sich weitergebildet haben und die einen hervorragenden Ruf in der Wirtschaft genießt.

Schwerpunkte der Ausbildungsmodule

Jedes Modul bietet viel Zeit für das ausführliche Erproben der einzelnen Methoden und für Phasen der Selbstreflexion in Bezug auf die eigene Führungspersönlichkeit.

Modul 1: Systemische Professionalität

- ✓ Systemisches Denken
- ✓ Selbstentwicklung der Teilnehmer
- ✓ Methoden und Handwerkszeug
- ✓ Führung vs. Beratung

Modul 2: Sozialpsychologie

- ✓ Grundlagen und Geschichte
- ✓ Effekte
- ✓ Beeinflussung des Verhaltens
- ✓ Beziehungen und Beziehungsdynamik
- ✓ Glück und Gesundheit

Modul 3: Personalführung

- ✓ Führungstheorie
- ✓ Modelle
- ✓ Neuroleadership
- ✓ Aktuelle Entwicklungen

Modul 4: Macht und Mikropolitik

- ✓ Machttheorie
- ✓ Mikropolitische Taktiken
- ✓ Führungsethik

- ✓ Dunkle Triade der Führung
- ✓ Maßnahmen gegen Machtmissbrauch

Modul 5: Organisationsentwicklung

- ✓ Rahmenbedingungen
- ✓ Interventionen
- ✓ Wissensorganisation
- ✓ Konflikt- und Verhandlungsmanagement

Die Gesamtausbildung umfasst 220 Stunden, wovon 120 Stunden als Präsenzveranstaltungen vor Ort absolviert werden. Jedes Präsenzmodul ist einem speziellen inhaltlichen Schwerpunkt gewidmet.

Der theoretische Input wird mit Fällen aus der Praxis anschaulich vermittelt, bereits Erlerntes wiederholt und so mit den neuen Aspekten verknüpft. Rollenspiele, Diskussionen, Übungen sowie analytische Feedbacks unterstützen den Wissenstransfer in die Praxis. Somit ist ein kontinuierlicher Kompetenzzuwachs sichergestellt. Die Teilnehmer erhalten einen Reader mit relevanten Texten, Literaturhinweise und Informationsmaterialien zur begleitenden und tiefergehenden Beschäftigung mit einzelnen Seminarinhalten (Selbstlernstunden). Empfohlene Praxistransferstunden dienen der Übertragung des Erlernten in den eigenen beruflichen Alltag. Die Teilnehmer können so ihr neu erworbenes Wissen direkt anwenden und professionell integrieren. Daraus resultierende Schwierigkeiten oder Fragen können während der Ausbildungsmodule mit den Trainern geklärt werden.

Daniel Panetta



Daniel Panetta ist Wirtschaftspsychologe und Experte für Leadership und Change. Bis 2014 war er Fallschirmjägeroffizier.

- Im Schwarzwald geboren und aufgewachsen
- Insgesamt 13 Jahre Führungserfahrung in Militär (Fallschirmjäger) und Wirtschaft
- Prokurist/ Begleitung mehrerer StartUps
- Chief Sales Officer in einem Sicherheitsunternehmen
- Freier Sicherheitsberater
- B.A. Bildungs- und Erziehungswissenschaften (HSU Hamburg)
- Arbeits- und Organisationspsychologie (Universität Zürich)
- M.A. Wirtschaftspsychologie, Leadership & Management (SRH Riedlingen)
- Systemischer Berater/ Coach & Teamentwickler (isb-w)
- (Wirtschafts-) Mediator (Steinbeis)
- Psychotraumatologie und lösungsfokussierte Krisenintervention (Syst Institut)
- Brainlog in Therapie und Coaching (EMDR-Akademie)
- Gastdozent und Lehrbeauftragter an mehreren Hochschulen
- Autor des Buches: Hochsensibilität und Leadership (Springer)

Ausbildungsorte

Leipzig: Hohe Straße 11, 04107 Leipzig

Ausbildungszeiten

Modul 1: Mo, 09.10. – Mi, 11.10.2017

Modul 2: Mo, 20.11. - Mi, 22.11.2017

Modul 3: Mo, 08.01. - Mi, 10.01.2018

Modul 4: Mo, 19.02. - Mi, 21.02.2018

Modul 5: Mo, 09.04. - Mi, 11.04.2018

1.Tag (montags) 13:00-19:00 Uhr, 2. Tag (dienstags) 09:00-19:00 Uhr, 3. Tag (mittwochs) 09:00-17:00 Uhr

Das Kolloquium im Modul 5 ist öffentlich. Es besteht die Möglichkeit, dass zum Kolloquium Gäste eingeladen werden.

Standort Leipzig



Investition

Die Ausbildungskosten umfassen Modul 1 – 5, inkl. Ausbildungsmaterialien und Prüfungsgebühren.

Gesamtinvestition: 3.700,00 EUR (Die Ausbildung ist von der Umsatzsteuer befreit).

Ratenzahlung kann individuell vereinbart werden.

Nutzen Sie die Förderprogramme von Bund, Ländern oder der Europäischen Union

Individuell passende Förderstrategien finden zukünftige Teilnehmer am besten mit Hilfe des Förderassistenten der Webseite der Bundesministeriums für Wirtschaft und Technologie unter:

<http://www.foerderdatenbank.de>

Die Mitarbeiter der Steinbeis-Beratungszentren GmbH erstellen dazu gern notwendige Angebote. Die Abwicklung der Förderanträge obliegt dennoch den Teilnehmern selbst, nicht den Steinbeis-Beratungszentren GmbH. Um einen positiven Förderbescheid zu erhalten, ist es in der Regel ratsam, sich **vor** einer verbindlichen Anmeldung zur Ausbildung mit den jeweiligen Förderstellen in Verbindung zu setzen. **Die unverbindliche Reservierung eines Seminarplatzes ist unkompliziert möglich und empfehlenswert.**

Anmeldung und Bewerbungsunterlagen

Zur verbindlichen Anmeldung senden Sie uns bitte das folgende Anmeldeformular ausgefüllt per Post an:

**IKOME Dr. Barth GmbH & Co. KG
Hohe Str. 11
04107 Leipzig**

Sie können uns den Anmeldebogen auch gerne vorab faxen: (0341) 22 54 13 51.

Gleichzeitig ist die Einsendung eines Lebenslaufes mit Foto sowie einer Zeugniskopie des höchsten Abschlusses (Studium/Beruf), nach Möglichkeit in elektronischer Form an

verwaltung@akasor.com,

erforderlich. Diese Vorgehensweise dient zur Prüfung der Zugangsvoraussetzungen gemäß den Richtlinien der Steinbeis-Hochschule Berlin.

Nach Sichtung aller Unterlagen wird eine elektronische Bestätigung an die angegebene Korrespondenzadresse versandt und die Anmeldung gilt als verbindlich.

Weitere Informationen

Für weitere Fragen stehen wir Ihnen gerne in einem persönlichen Gespräch zur Verfügung.

Tel.: +49 (0) 3 41 – 22 54 13 50

Fax: +49 (0) 3 41 – 22 54 13 51

E-Mail: verwaltung@akasor.com

Sie können uns auch gerne zu unseren öffentlichen Abschlusskolloquien besuchen. Bei Interesse diesbezüglich stehen wir Ihnen auch gerne telefonisch oder per E-Mail zur Verfügung.

Wir lassen Sie nach der Ausbildung nicht „alleine“:

Unser Alumni-Verein begleitet Sie nach der Ausbildung und fördert den fachlichen Austausch unter Einbeziehung von Unternehmen. Damit wollen wir gewährleisten, dass sich Ihre Investition in die Ausbildung auch nachhaltig auszahlt.

Wie Sie von einer Mitgliedschaft im Steinbeis-Mediationsforum e.V. profitieren können:

- ✓ Fachlicher Austausch und Vernetzung mit Kollegen
- ✓ Intensiver Dialog mit Unternehmen
- ✓ regelmäßige Vorträge sowie Angebote über Fort- und Weiterbildung
- ✓ 15% Rabatt auf alle Veranstaltungen der Steinbeis Beratungszentren GmbH (außer Ausbildungen)
- ✓ 10% Rabatt (außer Bücher/ Zeitschriften) sowie versandkostenfreie Lieferungen bei Bestellungen auf www.mediatoreshop.com
- ✓ **Im Mitgliedsbeitrag enthalten ist ein Abonnement des Fachmagazins *Die Mediation*** (regulärer Preis im Abonnement: 39,60 EUR inkl. Versand).
- ✓ Mitarbeit in Fach- und Regionalgruppen

Weitere Informationen unter finden Sie auch unter www.steinbeis-mediationsforum.de.



Unser Fachmagazin *Die Mediation*

Durch unsere Herausgeberschaft sind wir immer am Puls der Mediation und des betrieblichen Konfliktmanagement und versorgen Sie mit neuesten Erkenntnissen aus der Forschung und Praxis. Damit Sie auch nach der Ausbildung Ihren Wissensschatz in Sachen Konfliktmanagement ausbauen können, empfehlen wir ein Jahresabonnement mit allen Vorteilen.

Weitere Informationen unter finden Sie unter <http://www.die-mediation.de/>.

Vorab per Fax möglich unter: (0341) 22 54 13 51

IKOME Dr. Barth GmbH & Co. KG

Hohe Straße 11
04107 Leipzig

Hiermit melde ich mich verbindlich zu folgender Ausbildung
der IKOME Dr. Barth GmbH & Co. KG an:

Titel der Ausbildung: Leadership & angewandte Psychologie in Organisationen (Preis: 3.700,00 EUR*)

*Ausbildung ist von der Umsatzsteuer befreit

Leipzig (09.10.2017-11.04.2018)

(Bitte in Blockschrift ausfüllen)

Name, Vorname	
Tätigkeit	
Firma	
Wohnanschrift	
Rechnungsanschrift (bitte ankreuzen)	<input type="checkbox"/> privat, siehe Wohnanschrift <input type="checkbox"/> Kostenübernahme durch (bitte vollständige Firmierung angeben):
Tel/Fax	
E-Mail	

Von den **Allgemeinen Geschäftsbedingungen** der Steinbeis-Beratungszentren GmbH habe ich Kenntnis genommen und bin damit einverstanden. Der Vertrag kommt nur bei ausreichender Teilnehmerzahl zustande.

Ort/Datum _____ Unterschrift _____

1. Anmeldung

Ihre Anmeldung zu unseren Veranstaltungen nehmen Sie bitte stets schriftlich (per Anmeldebogen) vor. Nur in diesem Fall gilt sie als verbindlich. Anmeldungen werden regelmäßig in der Reihenfolge ihres postalischen Eingangs berücksichtigt; besondere Zulassungs- oder Auswahlverfahren für bestimmte Weiterbildungsmaßnahmen bleiben davon unberührt. Sie erhalten umgehend eine Bestätigung der Zulassung.

2. Zahlungsbedingungen

Alle Honorarforderungen werden mit Rechnungsstellung unabhängig von dem Beginn der Veranstaltung fällig. Sie sind sofort ohne Abzüge zahlbar. Bei verspäteter Zahlung behalten wir uns das Recht vor, Teilnehmer von der Teilnahme auszuschließen.

3. Rücktritt und Kündigung

Bei Veranstaltungen ist ein Rücktritt bis 4 Wochen vor dem vereinbarten Beginn der Veranstaltungen ohne weiteres möglich. Ab 4 Wochen vor dem vereinbarten Beginn der Veranstaltungen haben Sie die Hälfte der vereinbarten Summe zu zahlen. Erfolgt eine Kündigung 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn, haben Sie das volle Entgelt zu zahlen. Das Recht zur Kündigung aus wichtigem Grund bleibt unberührt.

4. Absage, Ausfall und Verlegung von Lehrveranstaltungen/Wechsel der Dozenten/Inhalte

Wir haben das Recht, insbesondere bei nicht ausreichender Anmeldezahl, die Veranstaltungen abzusagen. Bereits gezahlte Entgelte werden in diesem Falle umgehend erstattet. Ein weiter gehender Schadensersatzanspruch ist ausgeschlossen.

Darüber hinaus sind wir berechtigt, notwendige inhaltliche, methodische und organisatorische Änderungen oder Abweichungen vor oder während der Veranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Gesamtcharakter der angekündigten Veranstaltung nicht wesentlich ändern und vorgesehenen Referenten im Bedarfsfall durch andere hinsichtlich der Aufgabenstellung gleich qualifizierte Personen zu ersetzen.

5. Abschlusszertifikat/Teilnahmebescheinigung

Um ein Abschlusszertifikat/Teilnahmebescheinigung zu erhalten, müssen Sie die vorgesehenen Leistungsüberprüfungen erfolgreich bestehen und zuvor 80% der Veranstaltungen besucht haben. Die Leistungsüberprüfung kann in unterschiedlicher Form erfolgen und ist der jeweiligen Prüfungsordnung zu entnehmen. Die verbindlichen Termine der Leistungsüberprüfung werden in aller Regel spätestens zu Beginn eines Lehrgangs bekannt gegeben.

6. Haftung

Unsere Haftung für Schäden, insbesondere für solche aus Unfällen, Beschädigungen, Verlust oder Diebstahl, ist ausgeschlossen; es sei denn, dass der Schaden auf unserem vorsätzlichen oder grob fahrlässigen Verhalten beruht. Dies gilt insbesondere für Garderobe und Wertgegenstände. Eine Haftung für die Inhalte unserer Veranstaltungen ist ausgeschlossen.

7. Datenspeicherung

Durch die Anmeldung erklären Sie sich mit der automatisierten Be- und Verarbeitung der personenbezogenen Daten für Zwecke der Veranstaltungs- und Prüfungsabwicklung einverstanden. Weiterhin erklären Sie sich mit der Zusendung späterer Informationen im Zusammenhang mit unserem Leistungsangebot einverstanden. Sollten Sie die Zusendung dieser Informationen nicht wünschen, bitten wir Sie um Ihre schriftliche Benachrichtigung.

8. Urheberrecht

Die in den Lehrveranstaltungen verwendeten Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt. Das Kopieren und/oder deren Weiterleitung an Dritte ist nur mit vorheriger Einwilligung des Urheberberechtigten zulässig.

9. Widerrufsrecht bei der Anmeldung für Veranstaltungen

Als Verbraucher können Sie den mit uns geschlossenen Vertrag innerhalb von 14 Tagen ohne Angabe von Gründen widerrufen, sofern der Vertrag über Wege des Fernabsatzes (z. B. im Online-Verfahren) geschlossen wurde. Die Widerrufsfrist beginnt mit dem Zugang der Teilnahmebestätigung bei Ihnen, jedoch nicht vor dem Erhalt dieser Belehrung. Der Widerruf hat in Textform (z. B. Brief, Fax, E-Mail) zu erfolgen. Zur Wahrung der Frist genügt die rechtzeitige Absendung des Widerrufs. Das Widerspruchsrecht erlischt, wenn Sie sich als Verbraucher zu Seminaren und Lehrgängen angemeldet haben, die vor Ende der 14-tägigen Widerrufsfrist begonnen haben oder Sie als Verbraucher den Beginn selbst veranlasst haben. Der Widerruf ist an das Steinbeis Beratungszentrum Wirtschaftsmediation, Hohe Str. 11, 04107 Leipzig zu richten.

10. Sonstiges

Für alle vertraglichen Beziehungen zwischen den Parteien gilt ausschließlich das Recht der Bundesrepublik Deutschland.

Änderungen oder Ergänzungen dieser Bedingungen bedürfen der Schriftform und müssen als solche ausdrücklich gekennzeichnet sein. Dies gilt auch für diese Regelung.

Vor gerichtlichen Auseinandersetzungen sollte versucht werden, den Konflikt einvernehmlich im Rahmen eines Mediationsverfahrens zu lösen. Etwaige Fristen verlängern sich in diesem Fall entsprechend der Dauer eines solchen Verfahrens. Die Parteien verzichten im Übrigen auf keinerlei ihnen sonst zustehenden Rechte. Für alle Streitigkeiten aus diesem Vertrag ist der Gerichtsstand, soweit gesetzlich nicht ein anderer zwingend vorgeschrieben ist, Stuttgart.

11. Salvatorische Klausel

Sollten einzelne Klauseln dieser „Allgemeinen Teilnahmebedingungen“ ganz oder teilweise unwirksam sein, so bleibt die Gültigkeit der übrigen Klauseln unberührt. Die ganz oder teilweise ungültige Klausel soll durch eine Regelung ersetzt werden, deren wirtschaftlicher Erfolg dem der unwirksamen Klausel möglichst nahe kommt.